

Robert (1972)「雁行理論」(the flying-geese model)

當雁鳥以 V 字隊形飛行時，比每隻雁鳥單飛時更省力。當領隊的雁疲倦，會退回隊裡，另一隻雁出來領隊。後面的雁會用叫聲來激勵前面的雁保持速度。若有雁鳥生病脫隊時，會有二隻雁留下來陪他，直到他痊癒或死亡。然後組隊飛行，趕上原來的隊伍。「雁行理論」是團隊合作、輪流領導、激勵同伴和互相扶持等。「團隊合作」，是組織成員目標一致，團結合作，比個別更快達目的；「輪流領導」；「激勵同伴」；「互相扶持」，是互相學習、成長、鼓勵，以提升組織團隊的效能。面對污蔑、指控、打壓等挫折、困擾時互相鼓勵、慰勉，以提升成員互相寬容、體恤、協助，以共度難關。據飛利浦(2002年)「從雁行理論看 Cell Operation」所列五項內涵如下：

- 1、當雁鳥藉著 V 字隊形，比雁鳥單飛，增加 71% 的飛行距離。
- 2、當雁疲困脫隊，感到獨自遲緩、拖拉，很快激勵回隊，善用前鳥的浮力。
- 3、雁聰明，不論是在困難或平順都會相互扶持。

經濟發展的要素：(一)全球經濟團隊(二)半導體技術；(三)物聯網結構。分析經濟結構變化的著名理論有庫茲理茲的「長期轉型過程」；羅斯托的「發展階段理論」；日本赤松要的「雁行理論模式」。關注三個面向：(1)「產業生命週期」(2)「產業資源分配」(3)「國際間分工」。

(一)產業升級：台灣 1950 年，從農業轉型到民生紡織、加工家庭代工。

1958 年紡織拓展外銷，因實施配額限制，促成台灣發展多元面向如石化、工研院設立積極培養人才、同步輻射研究中心-光速離子加速反應器設備，半導體、資訊、電子至美國學習歸位，製造電子零組件及 IC 設計、晶圓代工、封裝等科技材料。從傳統到科技，出口導向。廣泛國際市場，得以壯大研發組成，具規模製造設備產能，成為世界級品牌產業與產品。1980 年傳統產業轉型成為鑽石砂輪、自行車、網球拍、燈泡、運動鞋；2001 年累積 20 年實質雄健技術，掌握國際 1/2 市場的晶圓代工、IC 封裝、電腦、主機板、監視器、電源供應器、連接器、ABS 樹脂等科產業；2007 年電解銅箔、數位相機等轉型到印刷電路板、光學鏡頭、觸控板等。

(二)國際分工：「國際分工」是「雁行模式」的面向。日本政策研究大學(GRIP)定義「雁行模式」是日本→亞洲四小龍→東南亞(菲、泰、印尼、越南)如鞋類，1965 年日本製作；1965~1980 年台灣、韓國；1980~1990 年，菲律賓、泰國、印尼、印度先後加入；1995 年以台灣移中國、越南、斯里蘭卡，台、韓完全退出。2000 年以後又增加緬甸、孟加拉、斐濟及柬埔寨等國。製襪工廠，台灣是世界外銷國。轉到韓國後又轉至中國再轉至印尼最後追蹤到印尼，低價品訂單已開始轉移到孟加拉。「雁行模式」後進者借取先進者的經驗，加快成長的「後發優勢」。先進國家 300 年實現創新科技化，日本 100 年，四小龍 40 年。近來，巴西、中國和印度等新興經濟體，更加速成長。

禪宗裡面「什麼是佛法大義？」「什麼是幸福？」，

「吃飯了沒有？吃了，就去洗碗啊。」即時該做的事情做好，就是幸福。

生活裡，最平凡的細節過程經歷、情境，才是幸福。

《易經》沒有所謂好跟不好。因為損卦後面的卦，就是益卦。企業損益點，損是往下的弧線，益是往上的線，兩個經常交錯出現，產業損益平衡點。企業的生命不會永遠是益，也不會永遠是損。損卦裡六個爻「三人行，則損一人」。損卦裡說「損其疾，使遄有喜，無咎」，趁機會，企業的弊病減損掉，損不是說損失，而是減損。卜到損卦時，誠信很重要。

幸福是怎麼回到「敬」，尊重所有的物跟人。對物質都很珍惜，真的幸福感。生命裡忘不掉、捨不得是幸福的開始。為社群做一點事，給點溫暖。